## Beleidsplan Stichting Zozijn Zorg tbv ANBI publicatie 2025

A. De door de instelling te verrichten werkzaamheden:
De Stichting Zozijn Zorg verzorgt, begeleidt en ondersteund mensen met een verstandelijke beperking en mensen met Niet Aangeboren Hersenletsel (NAH). Daarnaast biedt de instelling verblijf aan de doelgroep.

B. De wijze van verwerving van gelden:
De Stichting Zozijn Zorg ontvangt vergoedingen voor de dienstverlening uit verschillende bronnen op grond van de Wet langdurige zorg (Wlz) die door het Zorgkantoor wordt uitgevoerd en de gemeenten die de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) en de jeugdwet uitvoeren. Zie het kopje “Baten beroeps/bedrijfsmatige zorgverlening” in het overzicht “Uittreksel Jaarrekening Stichting Zozijn Zorg 2025 2024“ De begroting voor 2026 bedraagt in totaal ongeveer 220 miljoen Euro.

C. Het beheer van vermogen van de instelling en de besteding van vermogen:
Om weerstandsvermogen te hebben om risico’s op te vangen streeft Stichting Zozijn Zorg een eigenvermogen waaronder de Reserve Aanvaarbare Kosten (RAK) na dat tenminste 25% bedraagt van de omzet. Dit eigen vermogen is belegd in zorgvastgoed en in liquide middelen zoals banktegoeden.

| **Uittreksel Jaarrekening Stichting Zozijn Zorg 2025-2024**<br>*Resultatenrekening* | | *bedragen x € 1000*<br>**2025** | **2024** |
|---|---|---|---|
| Baten beroeps/bedrijfsmatige zorgverlening | Zorgverzekeringswet | 1.593 | 1492 |
| | Forensische zorg | | |
| | Wet langdurige zorg (Wlz) | 174.952 | 164433 |
| | Subsidie.VWS/Zorginstit. | 805 | 723 |
| | Beschikbaarheidsbijdrage | 85 | 29 |
| | Baten uit onderaanneming | 1.278 | 1824 |
| | Overige baten | 772 | 739 |
| Opbrengst Jeugdwet | | 22.847 | 21867 |
| Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten | | 10.318 | 9296 |
| Overige bedrijfsopbrengsten | | 1.246 | 1304 |
| **Totaal bedrijfsopbrengsten** | | **213.896** | **201.707** |
| Zorgprestaties van de bedrijfsopbrengsten | | **99,4** | **99,4** |
| | | | |
| Kosten uitbesteed werk en kosten externen | | 26.749 | 26.695 |
| Lonen en salarissen | | 100.889 | 92.306 |
| Sociale lasten | | 16.993 | 15.356 |
| Pensioenkasten | | 8.814 | 8.178 |
| Afschrijvingen | | 8.948 | 8.932 |
| Overige bedrijfskosten | | 46.232 | 43.356 |
| Financiele baten/lasten | | 963 | 1.173 |
| **Totaal bedrijfskosten** | | **209.588** | **195.996** |
| | | | |
| Bijzondere baten/lasten | | | |
| | | | |
| **Resultaat boekjaar** | | **4.308** | **5.711** |

| *Balans* | | *bedragen x € 1000* 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|---|---|---|---|
| Vaste activa | | | |
| Materiële vaste activ | Bedrijfsgebouwen en terreinen | 88.788 | 92.784 |
| | Machines en installaties | 16.772 | 17.609 |
| | Andere vaste bedrijfsmiddelen | 11.441 | 12.147 |
| | Vooruitbet mat. vaste activa | 1.962 | 47 |
| Vorderingen | Op handelsdebiteuren | 877 | 897 |
| | Overige vorderingen | 11.916 | 6.074 |
| | Overlopende activa | 2.463 | 2.783 |
| Banktegoeden | Banktegoeden | 41.707 | 38.765 |
| **Totaal bezittingen** | | **175.926** | **171.106** |
| Vermogen | | | |
| | Eigen verm incl RAK | 56.431 | 52.123 |
| | Voorzieningen | 15.321 | 13.425 |
| | Vreemd vermogen lang | 59.604 | 64.487 |
| | Vreemd vermogen kort | 44.570 | 41.071 |
| **Totaal vermogen** | | **175.926** | **171.106** |